

# ИСКРА И НОВАЦИЙ

№18  
МАРТ  
2012

РУССКИЕ  
КУЛЬТУРНЫЕ  
КОДЫ - 2



9

КРАСНОЯРСКИЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ  
2012

5

“...все  
устройство  
человеческого  
общества  
построено  
на  
доверии.

## ДОВЕРИЕ

как  
инструмент  
разрабатывается  
уже  
тысячи  
лет,  
приобретая  
в  
каждую  
историческую  
или  
технологическую  
эпоху  
свои  
особенности...”

2



КАТАШНИКОВ



4

Общаясь с топ-менеджментом, с лидерами общественных организаций, с правительством регионов и федеральных министерств, я вдруг понял, что они относятся к «доверию» как к литературному слову. Они говорят «никому нельзя верить». Или «мы никому не доверяем». Или «мы не можем взаимодействовать, потому что не доверяем друг другу». Или «не даем кредиты инноваторам, потому что не доверяем им».... Но при этом никто не говорит о том, как достигать доверия. Меня спрашивают: «А разве доверие – это технология?» Да. Все устройство человеческого общества построено на доверии, а доверие как инструмент разрабатывается уже тысячи лет, приобретая в каждую историческую или технологическую эпоху свои особенности. Например, инфляция. Весь механизм инфляции построен на утрате доверия и с ней так борются, потому что при постоянно растущей инфляции экономика заходит в тупик. Начинает расти недоверие, и прежде всего это можно видеть в стоимости сделок. Другой пример – кредит. На латыни «credere» значит доверять. И мы видим, что если раньше банк давал кредит без залога, то при утрате доверия – обязательно с залогом.

Или, например, очень многие пользуются аккредитивом, забывая что даже здесь речь идет о старой технологии доверия. Путешествуя по Европе, купцы не могли возить с собой мешки с золотом, потому что их легко могли ограбить. Тогда они с определенной суммой, например, 1000 флоринов, обращались в один банковский дом. Владелец этого банка писал письмо владельцу другого банка, с просьбой выдать купцу 1000 флоринов. И в переводе с английского аккредитив – «letter of credit» – означает письмо о доверии. Все это старые технологии доверия.

Советская экономика тоже была выстроена на доверии. Если государство делало заказ у какого-то завода, то вся продукция обязательно оплачивалась даже если была не востребована. Это гарантировали лидеры партии. И был инструмент контроля – рабочие коммунисты обсуждали все ли нормально работает. Насколько хорош был этот механизм – вопрос отдельный, но при переходе к либеральному демократизму, мы потеряли старые механизмы, а новые не получили.

И если раньше 99 процентов населения в Советском Союзе ни с кем не договаривались, а просто выполняли заказ, то в 90-х мы мгновенно перешли в экономику, где все должны между собой договариваться. А каждый человек имеет свое представление о доверии. Поэтому приходится подписывать толстые договоры с огромным количеством нюансов.

Мы стараемся составить максимально подробные контракты с жесткими условиями и продолжаем бояться, что нас обманут.. В строительной отрасли, например, изначально в контракт закладывается 20 процентов надбавок, которые в любом случае не оплачиваются из-за придирок клиента (некачественно сделали, не оправдали ожиданий и проч.). И поэтому все стараются работать с предоплатой. Потому что экономика российского договора определяется недоверием, которое приводит к увеличению затрат. В результате, можно полгода подписывать договор о двухнедельной работе. А бывают случаи, что после подписания толстых договоров, мне говорят: «Бумаги это только для бухгалтерии. А как мы реально будем договариваться?».

Отсутствие доверия и в общественной жизни приводит к взяткам и излишне жестким регламентам, соблюдая

которые невозможно ни один проект довести до конца. Поэтому у нас и спутники падают, и корабли тонут. Доверие – это как шахматная доска для фигур. Она задает правила игры, обозначает поле действия. Уберите доску и играть будет невозможно. Как невозможно взаимодействовать, не доверяя друг другу... У нас начальники сами формируют ценности и законы, а потом первые же их нарушают, поставив мигалку на машину...

И если мы говорим о формировании доверия внутри какого-то конкретного сообщества – ну не пишите сотни правил, если вы их не соблюдаете. Пусть это будет 2–3 ценности, которые вы не нарушаете, но которые включают в себя весь личностный диапазон людей, входящих в данное сообщество. Даже господь дал нам всего 10 заповедей.

Мне говорят: «Сергей, все равно ведь будут нарушать». Ну для этого должна быть обратная связь. Процесс должны контролировать все члены сообщества и тех, кто не соблюдает общих правил, надо выгонять. Я всегда здесь привожу в пример интернет-сообщество «Дару- Дар». У них есть правило, что вещи, которые были дарованы, нельзя продавать. И когда кто-то обнаружил, что один из даров был выставлен на e-bay, владельца этого дара из сообщества сразу же исключили. И как он ни пытался восстановиться – не получилось, потому что его исключило все сообщество, а не конкретные люди, с которыми можно было бы договориться. А в шестом техноукладе, когда у всех есть камеры в мобильном телефоне и доступ к интернету, каждый может контролировать происходящее и сообщать об этом сообществу. Должны быть правила приема и исключения. Возможно, стоит вводить систему рекомендаций, где каждый человек, кого-либо рекомендует, отвечает за него лично. И если в сообществе часто попадают «некачественные» люди, то рекомендателя либо исключают, либо запрещают ему рекомендовать. Конечно, рамки этой статьи не позволяют перечислить все технологии и механизмы доверия. Над ними нужно работать индивидуально, в зависимости от конкретной ситуации. Но без доверия, которое лежит в основе коммуникаций, невозможно создать партию, запустить в космос спутник... Да вообще ничего невозможно! Повторяю, отсутствие доверия приводит к взяткам, жестким правилам и тендерам, которые завели в тупик многие технологии. Элита должна понять, что не владеет технологией доверия.

И эта тема стала одной из самых важных на КЭФ2012. Форум подтвердил необходимость работать над этой проблемой. И я надеюсь, что уже в следующем году мы будем обмениваться успешными технологиями доверия.





## НОВОСИБИРСК



**4 и 5 февраля, в Новосибирском центре «Юниор», состоялся двухдневный интерактивный семинар с участием Сергея ХАПРОВА, директора Института Семантики Систем.**

Первый день семинара прошел под лозунгом "Новосибирск: что делать?"

Хапров выделил в обсуждении ключевую тему "21 ВЕК НАЧАЛСЯ В 2012 ГОДУ", привел в пример исторические факты и тенденции современности, подтверждающие начало новой эпохи.

«Новосибирск в эпоху глокализации. К чему готовиться в 2012 году? Тренды в корпорациях, на рынках и в обществе. Может ли новосибирский актив сформировать свою позицию в глобальной экономике?» – все это стало предметом обсуждения на семинаре. Десятки присутствующих вели твит-трансляцию лекции, цитируя "новые истины".

5 февраля состоялась заключительная встреча, которая стала для участников новой технологией самосовершенствования.

Тема семинара – «ЛИДЕРЫ, ИЛИ НИКТО».

Сергей Хапров обозначил главные, принципиально новые функции лидеров, а также их позиции в корпорациях, образовании и обществе.

Лидерство было заявлено самой востребованной технологией в эпоху перемен

Участники встречи, задали интересующие их вопросы и обсудили с Сергеем технологии принятия управленческих решений.

В семинаре приняли участие новосибирские бизнесмены.

Встреча положила начало созданию новосибирского сетевого сообщества – актива для конструктивного влияния на экономику, образование и общественные отношения в регионе. Были спроектированы возможные ценности, цели, организация планомерной деятельности, с учетом объединения интересов сетевого сообщества.

## КРАСНОЯРСК

С 16 по 18 февраля Сергей Хапров представил на Красноярском экономическом форуме креативную площадку Haprov-Hall. Зал был рассчитан на 100–150 человек. Зрители прослушали лекции о Русских культурных кодах, о знаниевых сообществах, новых технопарках и промзонах Сибири, и о новой роли малого бизнеса.

Подробный фотоотчет с комментариями к лекциям смотри на страницах – 5,11,12.

## МОСКВА, ЦАО

22 февраля в НИТУ МИСиС состоялось заседание экспертно-консультативного совета по вопросам социально-экономического развития при префекте ЦАО, в котором принял участие префект Центрального административного округа Сергей Байдаков, директор Института Семантики Систем Сергей Хапров и руководители промышленных предприятий и представители Московской конфедерации промышленников и предпринимателей в ЦАО города Москвы.

СОТРУДНИЧЕСТВО

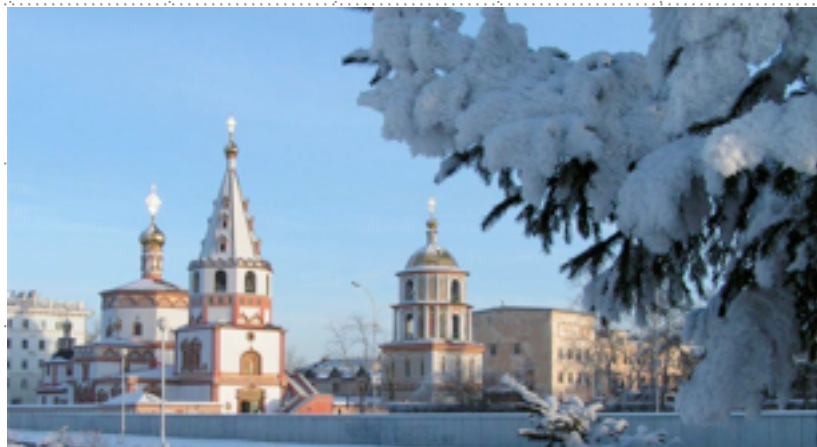
Заседание было посвящено перспективам развития научно-производственного потенциала ЦАО г. Москвы в рамках реализации подпрограммы «Реструктуризация и стимулирование развития промышленности в Москве» и госпрограммы Москвы «Стимулирование экономической активности на 2012–2016гг.»

Сергей Хапров представил вниманию коллег проект модели инновационного центра.

«В ЦАО сконцентрировано такое количество научно-исследовательских и учебных заведений, какого нет нигде в Европе, – сообщил Хапров. – Здесь же работает более 70 тысяч компаний малого и среднего бизнеса, которые в лучшем случае связаны между собой автодорогами. Одна из первых задач инновационного центра – создать сверхплотную сеть знакового информационного обмена практиками, компетенциями, материалами, опытом и инновациями».

Подводя итог заседанию экспертного совета, префект Центрального округа Сергей Байдаков одобрил идею создания инновационного центра, предложив рассмотреть в качестве базовой площадки Многофункциональный центр по предоставлению государственных услуг префектуры ЦАО.

## ИРКУТСК



24 февраля в Иркутском областном центре прошли лекции Сергея Хапрова для иркутских менеджеров и бизнесменов. Они были посвящены стратегиям выживания малого и среднего бизнеса в эпоху глокализации. На лекции пришло около 80 гостей. Сергей Хапров отметил, что будущее современного бизнеса — в инновациях и призвал местных предпринимателей создавать сообщества, в частности, с помощью социальных сетей. И сказал, что консолидация усилий поможет малому и среднему бизнесу выжить в сложившейся непростой экономической ситуации. Организатором мероприятия выступил иркутский областной гарантийный фонд.

# КАЛАШНИКОВ! БОРОТЬСЯ, ИСКАТЬ, НАЙТИ И НЕ ОДАВАТЬСЯ!

**Чему можно  
научиться у человека,  
чьим именем названо  
самое надежное и  
массовое оружие в  
мире?**



## БЫТЬ УВЕРЕННЫМ

С детства он мечтал не о создании оружия, а о вечном двигателе. В собственную идею верил настолько сильно, что сумел заразить ею других. Даже школьные учителя, уверенные в том, что создать вечный двигатель невозможно, начинали сомневаться, глядя на то, как упрямый мальчишка из подручных материалов собирает странные механизмы.

Все его попытки были тщетны. Но он не устал повторять: «Вероятно, я что-то упустил».

И даже сейчас когда его имя знают во всем мире, он не перестает быть уверенным в том, что вечный двигатель можно изобрести.

## ЛОВИТЬ МОМЕНТ

После трех месяцев с начала войны он был тяжело ранен и госпитализирован. На больничной койке к нему пришла идея создать автомат, который бы превосходил немецкую технику. Он начал делать наброски и чертежи, сопоставляя и анализируя мнения товарищей и собственные впечатления о боях. А когда Михаил был направлен на долечивание в шестимесячный отпуск домой, он сошел с поезда на первой же остановке. Потому что увидел железнодорожное депо и решил, что не упустить возможность начать строить опытный образец задуманного изобретения. Не дожидаясь идеальных условий, без поиска специальных лабораторий, поддержки и финансирования, свой первый опытный образец Михаил начал собирать прямо в железнодорожном депо при помощи местных рабочих.

## НЕ СДАВАТЬСЯ

Через три месяца Михаил создал свой первый пистолет-пулемёт. Показав образец эксперту стрелкового оружия (А.Благонравову), он получил отрицательный отзыв. Несмотря на малый вес, наличие одиночного огня, удачное совмещение переводчика и предохранителя, компактный шомпол и другие преимущества, опытная модель была признана слишком сложной и дорогой. Услышав критику, Михаил еще более ярко взялся за работу над своей идеей.

Через пару лет он создал опытный образец самозарядного карабина. Изобретение конструктора-самоучки было признано интересным и нашло свое место....в музее полигона. В серию оружие не пошло.

Эталоном военной техники в то время, считалась немецкая штурмовая винтовка «Штурмгевер» с калибром 7,92. В 1945 году в Советском Союзе был объявлен конкурс среди ведущих мастеров-оружейников на создание оружия такого же калибра. С опозданием в два года к конкурсу подключился и самоучка Калашников. Чтобы успеть вовремя, Михаил наспех готовил свой опытный образец и в результате вердикт экспертов установил, что система не совершенна и доработке не подлежит. Но Калашников был настолько уверен в преимуществах своего детища, что смог не только переубедить экспертов, но и привлечь их к исправлению дефекта.

## СОВЕРШЕНСТВОВАТЬСЯ

В конкурсе главным конкурентом Михаила был Булкин – конструктор из Тулы, который наотрез отказался вносить какие-либо изменения в свою конструкцию. А Калашников не прекращал дорабатывать свою модель АК-47. Его оружие было усовершенствовано, признано лучшим и пущено в массовое производство. Сегодня «Штурмгевер», аналог которого так хотели создать в Советском Союзе, можно видеть только в музее или в книгах о военных легендах, а автоматы Калашникова есть у каждой армии в мире...

## БЫТЬ ДОСТАТОЧНО СЛОЖНЫМ, ЧТОБЫ СОЗДАВАТЬ ПРОСТЫЕ ВЕЩИ

Автомат Калашникова признан лучшим, за свою надежность и простоту. Он и изначально задумывался так, чтобы его можно было собрать в любой кустарной мастерской. Песок и грязь не выводят его из рабочего состояния, а элементы конструкции легко заменяемы. Но для того, чтобы по всему свету с такой легкостью собирали автоматы Калашникова, самому Михаилу пришлось очень серьезно поработать...

Евгения  
ОСИПОВА







@akleshko  
приходите на  
площадку Сергея  
#Хапрова, здесь и  
окации, и  
молодые люди со  
сложным  
мышлением,  
целями и идеями  
#кэф2012...  
@DS\_RBS



#КЭФ2012 выступление Сергея как всегда  
интересное. Идти не надо, мест нет :)  
@DS\_RBS



Хапров! Круто!  
Завидую:))  
Он подпитывает  
так, что хватает  
надолго :)))

Хапров  
рассказывает  
про развитие  
малого и  
среднего  
бизнеса.  
Многим бы  
стоило это  
услышать!

СОТРУДНИЧЕСТВО

ЭХО КЭФ



Спасибо всем,  
кто уже вошел  
в шестой  
техноуклад и  
оставляет  
твиты:))



ПЕРВЫЙ  
ДЕНЬ



# ТРЕУГОЛЬНИК УСПЕХА

**Олег СОРОКИН, участник проекта по поддержке инноваций «Лаврентьевский прорыв», автор-разработчик серии медицинских приборов, позволяющих человеку профилактировать риски развития сердечно-сосудистых катастроф методом биоуправления, кандидат медицинских наук, доцент и преподаватель Новосибирского государственного медицинского университета, начинающий предприниматель, рассказал о своём пути и о том, каким ему представляется инновационное будущее России.**

## - Олег, когда Вы осознали, что хотите связать свою судьбу с наукой?

Все началось со школы, с первых призовых мест в областных олимпиадах по биологии. Тогда я понял, что у меня есть тяга к естествознанию, к функционированию живой материи и, в первую очередь, к человеческой физиологии. С этого момента я целенаправленно стал углубляться в эту область, параллельно при этом обучаясь в физико-математическом классе.

## - Наверняка у Вас был наставник?

Да, мой учитель по биологии Тамара Павловна Кирилова. Этот человек вкладывал много личного в свою работу. Энтузиастов старой школы осталось крайне мало, возможно, если политика государства в отношении школьного образования изменится, таких учителей станет больше. Помимо неё мне очень помогли книги великих мэтров по физиологии и русскому космизму.

## - В девяностые годы, когда вся страна занималась коммерцией, Вы занимались наукой...

На тот момент перед любым ученым стоял выбор: либо работать ради денег, либо реализовывать свой талант-учёного. У меня был идеальный первый вариант развития событий, но кризис в душе заставлял постоянно думать, а правильный ли это выбор. Я возглавлял совет молодых ученых в Сибирском отделении Российской академии медицинских наук. Перед моими глазами было много молодых людей, которые ударялись о быт и уходили. Тогда я понял, что если у человека есть светлые мысли и голова, если он окружен достойной командой, в принципе, нет ничего невозможного, можно реализовать свой талант-учёного и зарабатывать неплохие деньги, коммерциализуя свои идеи. Наука, преподавание и бизнес - мой треугольник успеха. Наука держит меня «в теме», преподавание позволяет заражать сердца, создавать новые команды, а бизнес делает меня самодостаточной личностью, позволяя найти ресурс для воплощения идей.

## - Когда и как Вы определили для себя, какими именно инновациями будете заниматься?

Это был примерно 2005 год, я уже защитил диссертацию и очень детально углубился в изучение некоторых электрофизических методов, и понял, что в этих методиках еще очень многое предстоит развить и открыть.

## - Как у Вас получилось собрать команду и начать работать над первым проектом?

У меня были яркие примеры ученых, которые смогли реализовать свое открытие. Их идея начала их «кормить» и это, пожалуй, тот идеальный вариант, к которому

стремится любой ученый. Поставив себе такую цель, я нашел людей, которых заразил своей идеей, и через 4 года у нас появилось опытно-конструкторская разработка. Можно было бы и быстрее, но в России реально отсутствует инновационная инфраструктура, поэтому так важно развивать такие проекты – как Лаврентьевский прорыв.

Первым нашим достижением стала победа на втором международном форуме Interra в номинации «Лучший инновационный проект». Там мы представили уже готовую разработку проекта «КардиоБОС» (*ред.- аппаратно-программный комплекс для диагностики и профилактики сердечно-сосудистых заболеваний в домашних условиях, работающий на принципах биологической обратной связи*) Через некоторое время мы открыли компанию «Биоквант» и получили регистрационное удостоверение министерства здравоохранения о том, что имеем право производить и продавать наш продукт. Сейчас мы успешно вышли на рынок и пожинаем первые плоды работы. На этом мы не остановились, наша разработка претерпела некоторые изменения и теперь ориентирована на различные целевые аудитории. На этом наши идеи не закончились, и сейчас разрабатывается, на первый взгляд, утопический проект. Мы называем его «Виртуальный мир». Мы потихоньку подбираемся к нему и сейчас создаем алгоритмы и виртуальные механизмы. Разработка предназначена для людей с неврологическим дефицитом. Сейчас таких людей много, они социально не вписываются в жизнь, будучи инвалидами. Эти люди страдают не только физически, но и нравственно, будучи невостребованными в обществе. Наш проект позволит создать возможность виртуального тела, которым они смогут управлять при помощи своего сознания. Это тело в виртуальной жизни может жить, приносить пользу, люди смогут даже зарабатывать деньги... Представьте, что у человека не двигается рука, но с помощью определенных устройств и биопотенциала мозга и мышц мы алгоритмируем движение руки, которая на экране компьютера двигается как ему нужно; потом эту виртуальную руку привяжем к робототехнике. В жизни человек мог бы управлять этим роботом и обслуживать себя.

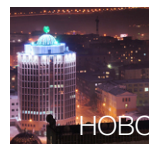
## - Олег, поделитесь, пожалуйста, своей самой сокровенной мечтой относительно изменений будущего?

Я мечтаю, чтобы человечество перестало вести междоусобные тяжбы и бороться за какие-то ограниченные ресурсы. Если все делегируют свои силы для того, чтобы совместными усилиями совершить экспансию в космос, осваивать его, развивать для этого новые технологии, которые сделали бы невероятный рывок для человечества. Пожалуй, именно об этом я искренне мечтаю.

## - Самый главный жизненный вывод, который Вы сделали, реализуя инновационные проекты?

В конечном итоге я понял: нет ничего не достижимого, и если у человека есть светлая идея и он хочет искренне изменить мир к лучшему – то всё получится.

ЛАВРЕНТЬЕВСКИЙ  
ПРОРЫВ



НОВОСИБИРСК

Елизавета  
КАНЮКОВА





## США ОТКРЫВАЮТ НЕБО

для беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), легкие дроны (весом до 2х кг) начнут летать уже в мае этого года и передавать информацию пожарным и полицейским службам. Еще не до конца разработаны правила использования дронов, правила движения и избежания столкновений и прочие детали, однако американскую общественность больше всего беспокоит не это, а вопрос о праве на частную жизнь – кому же захочется попадать в объектив камеры (а потом и в YouTube) каждый раз, когда выходишь на улицу?



## ВМЕСТО СИМПАТИЧНОЙ ТЕЛЕФОНИСТКИ - ПРОГРАММА

распознавания речи "Барышня" способна соединить звонящего с нужным сотрудником, а если его нет на месте и он не поднял трубку – то направить звонок на его мобильный телефон. Это

первый "коробочный" продукт российской компании "Центр речевых технологий" – мирового лидера в таких технологиях. "Барышня" интегрируется в IT системы компании, подключается к существующей АТС



## ПЕРВАЯ ТАБЛЕТКА, СОДЕРЖАЩАЯ МИКРОЧИП

разработана фармацевтическим гигантом Novartis и сертифицирована для продаж в Европе. Чип передает данные о концентрации лекарства в организме, об иммунном ответе и другие важные диагностические данные в реальном времени. Первые препараты с чипом предназначены для пациентов, перенесших операции по пересадке органов. В дальнейшем такой микрочип может быть внедрен в любое лекарство, выпускаемое в виде таблетки.



## 3D-ТОРРЕНТЫ

Онлайновые торрент сети (в частности The Pirate Bay) вводят новую категорию цифрового контента – 3D модели. Теперь можно не только скачивать музыку или фильм, но и новую модель физического объекта – и тут же напечатать ее на своем домашнем 3D принтере!





## ЛАЗЕР ДЛЯ “ОПТИЧЕСКИХ” КОМПЬЮТЕРОВ

Особый вид лазеров с перспективой использования в “оптических” компьютерах разработан в Южной Корее и сейчас проходит отработку генерации сверх-тонких лучей. Лазер работает в субмиллиметровом диапазоне, обладает очень высокой точностью. Концепция “оптического” компьютера основана на идее использования фотонов для передачи и обработки данных, а не электричества, как в современных компьютерах. Оптический компьютер сможет производить вычисления в 10 раз быстрее электрического.

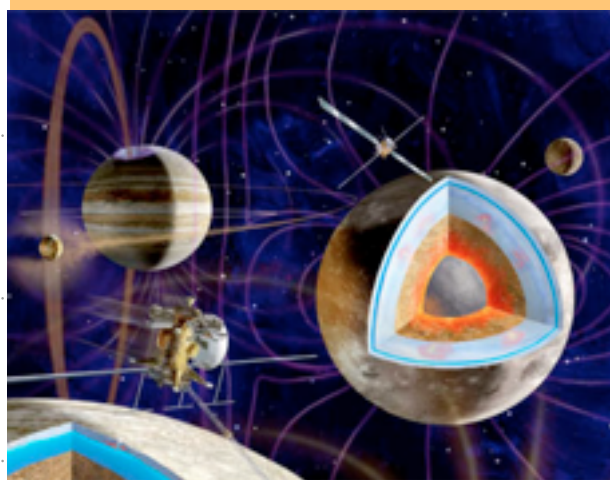


## “ВНУТРЕННЕЕ ПРОСТРАНСТВО -2”

Разработан микрочип, способный вести мониторинг трудно-доступных и трудно-операбельных опухолей и отслеживать любые изменения их состояний. Микрочип вживляется пациенту и замеряет уровень кислорода в соседних с опухолью клетках – если уровень

снижается, значит опухоль увеличивается. В перспективе к микрочипу может быть добавлен микрошприц, который будет вводить соответствующее лекарство в пораженную область.

## РУССКИЕ УЧЕНЫЕ ПРОБУРИЛИ 3700 МЕТРОВ ПАНЦИРЯ АНТАРКТИДЫ



и дошли до озера Восток, возраст которого оценивается в 14–34 миллиона лет. Само по себе это событие не имеет себе равных ни по примененным технологиям бурения, ни по суровому характеру внешних условий. Предположительно, опыт российских ученых может быть использован в дальнейшем при изучении Европы – спутника Юпитера. Европа гораздо меньше Земли, однако запасы воды там в три раза превышают земные. Так же как и озеро Восток, океаны Европы покрыты толстым слоем льда. Сейчас ученые всего мира с нетерпением ждут результатов анализа воды Востока: есть ли там признаки органической жизни. Если результат будет положительным, то это значительно повысит вероятность существования органических форм жизни в океанах Европы.





# РУССКИЕ КУЛЬТУРНЫЕ КОДЫ

-2



**Представьте, что есть две нации: нация “зеркало” и нация “пазл”.**

**Я утверждаю, что нация “зеркало” – это Россия. А “пазл” – это англо-саксонская цивилизация.**

## НАЦИЯ “ПАЗЛ”

Мы с вами прекрасно знаем, что пазл – это картинка, собранная из отдельных частей. У каждой есть свое определенное место и взаимодействие между частями четко детерминировано.

Что происходит с нацией “пазл” в случае какого-то происшествия? Когда нация потерпела тяжелый удар, смену общественной парадигмы, проигрыш в войне или при переходе к другому техноукладу? Она разбивается на отдельные кусочки. И если изначально на общей картинке был нарисован король, то при распаде на каком-то кусочке останется корона, а на каком-то сапог. Нация “пазл” знает, что королем она будет только собравшись. Поэтому у нее в любой ситуации происходит складывание частей друг с другом, причем в соответствии с ролями каждого кусочка.

И хотя в газетах и по телевизору, постоянно твердят, что все равны и «сапог» в любой момент может стать «короной», мы с вами знаем, что Рокфеллеров и Ротшильдов никто не отменял, а их место потом займут их дети, а не дети рабочих.

Нация “пазл” понимает, что один маленький кусочек никому не нужен; он ущербен.

Европейская цивилизация формируется в целом путем законов и договоренностей. “Пазлы” с детства знают, что есть некоторое политическое и общественное устройство, законы. Дорогу нужно переходить на зеленый. Налоги платить вовремя. Это детерминированная структура, разбитая на куски и поэтому у нее должны быть очень хорошо прописаны законы взаимодействия между кусками.

## НАЦИЯ “ЗЕРКАЛО”

Нация “зеркало”, в случае происшествия, тоже бьется на кусочки.

Но если изначально в зеркале отображается Король, то какая часть картинки остается на каждом осколке? На каждом осколке остается целый король, а не отдельные его части. Поэтому у нас нет ощущения, что после распада мы должны собраться. Мы не чувствуем себя частью чего-то. Напоминаю – мы целиковая нация. И как вы думаете на каком кусочке будет самое правильное изображение короля? На каждом! Поэтому у нас в стране 142 миллиона президентов и каждый знает, как правильно развивать страну. «Правильное изображение на моем кусочке, а на остальных неправильное! Неужели вы не видите, что у вас не правильно?»

Поскольку каждая осколочная картинка – целиковая и имеет свое представление о правильности, то у осколков нет понимания, зачем нужно собираться вместе.

## НАЦИЯ “ЗЕРКАЛО” ПО ПРАВИЛАМ НАЦИИ “ПАЗЛ”

При попытке нации “зеркало” собрать что-либо по европейской методике, пусть даже автомобиль, мы с вами видим, что ничего хорошего из этого не получается.

Интересно, что когда я на лекции (скажем, на Красноярском экономическом форуме) спрашиваю у зала, на каком осколке наиболее правильное и точное изображение короля, мне говорят – на самом большом. Но как я уже говорил, на каждом осколке, независимо от его величины, будет одинаково правильное изображение. А то, что мы интуитивно думаем, что на самом большом куске самое правильное изображение – это наш культурный код. Мы даже занимаем самую большую часть суши.

Объясню это так: когда я читаю лекцию на форуме, я знаю, что в зале соберутся совершенно разные люди, с разными ценностями из разных сфер деятельности. Каждый из них по своему смотрит на ситуацию в стране. И они не могут договориться ни о каком взаимодействии. Потому что форум – это англо-саксонская модель. На форуме встречаются отдельные осколки и выясняют почему они плохо соединяются и договариваются, кому повернуть на 15 градусов, а кому остаться на месте. Для этого у них, в англо-саксонском варианте, есть все механизмы – маркетинг, партии, конституция, выборы... Но у нас маркетинг, конституция и партии приводят только к вопросу «кто кому морду набьет»? Почему? Ну нет этой детерминированности!

## НАЦИЯ “ЗЕРКАЛО” ПО СВОИМ ПРАВИЛАМ

В России люди объединяются не между собой, а через какой-то центр.

Мы люди с очень развитой центробежной силой. Я утверждаю, что русские социальные сети – это радиальные сети. Напомню, что в радиальных сетях отдельные члены сети строят горизонтальные коммуникации не между собой, а стремятся построить свои отношения с центром сети.

Все дороги, и в царские времена, и в советские, и в наши капиталистические и демократические ведут в Москву, потому что Москва является центром радиальной сети. До сих пор мы строим мало дорог между городами-миллионниками, но всегда строим и поддерживаем связь между регионами и столицей, потому что это отражение наших культурных кодов. Потому что Москва не просто является крупнейшим городом и столицей государства.

Москва является центром кристаллизации сети.

Я утверждаю, что Владивосток и Калининград, Воронеж и Новосибирск объединяются в Россию только через Москву. Поэтому не случайно, что во все времена Кремль и храм Василия Блаженного являются образами, которые даже иностранцы используют на всех своих картах и в пиктограммах для обозначения России. Поэтому всегда парад будет проходить на Красной площади. А Президент всегда будет руководить из Кремля. В радиальных сетях очень важен центр кристаллизации.

## ЦАРЬ ВСЕЯ “ЗЕРКАЛА”

Поскольку русские люди крайние индивидуалисты и каждый считает себя цельным и самодостаточным, то у нас и тысячу лет назад возникали проблемы с объединением. И когда периодически возникают какие-

ОТРЫВКИ  
ИЗ  
НЕНАПИСАННОЙ  
КНИГИ



то проблемы и мы начинаем распадаться, технологии объединения становятся крайне важными. Ради этого мы часто готовы на любые жертвы.

Мы не письменно и даже не устно, а подсознательно даем какому-то из лидеров (центру кристаллизации) эксклюзивные полномочия делать все, что угодно, лишь бы собрать землю Русскую.

Безусловно такая позиция отразилась и в отношении к лидеру, главе государства. Напомню из чего состоит такой культурный код. Царь считается непогрешимым, его называют "батюшка", даже если он совсем нахулиганил и чуть ли не всех убил. Потому что плохого человека "батюшкой" не назовут. Потому что исторически к президентам и генсекам отношение как к царю-батюшке.

Но очень важно, что это отношение не распространяется на его друзей. Окружение "царя" – министры, бояре, вице-президенты – воспринимаются как лжецы и воры.

Вера в царя в России не определяется личностью того, кто занял эту позицию, и она не определяется какими-то особыми чувствами к этому человеку.

Это – механизм, технология сети, которая знает, что ей очень тяжело объединиться.

Сеть готова для этого пожертвовать чем угодно, чтобы создать хотя бы один центр в стране, одну точку, через которую и происходит объединение в Россию.

Фактически, этот человек всю Россию и представляет в одном лице. Поэтому мы готовы простить ему все, мы готовы отдать ему все полномочия и готовы позволить ему многое. Даже неизвестно, какие он должен совершить невероятные злодеяния, чтобы мы, все 140 миллионов человек, потеряли в него веру.

И только в одном случае он теряет наше доверие – если он становится слабым как Николай II или Горбачев.

Тогда мы делаем все, чтоб он покинул Красную площадь.

## КРИЗИС СЕТИ

Я заговорил о собирании земель не только потому, что это один из кодов нашей цивилизации, но и потому что сейчас мы переживаем очередной кризис.

Вот уже 20 лет мы не можем найти способ, чтобы объединиться вокруг каких-то общих целей, задач и начать конструктивно и систематично модернизировать свою экономику и свою страну.

Большинство русских экспертов 20 лет предлагают любые способы – японские, китайские, немецкие, корейские.. самые экзотические, но только не свои собственные, русские, соответствующие нашим культурным кодам.

## ГЛАВНЫЙ РУССКИЙ КОД

Я убежден, что создание очень сильных коллективов, как корпоративного, регионального, так и национального масштаба, возможно только вокруг личности лидера.

Лидера с широким спектром знаний, с широким восприятием происходящего в мире, с хорошим пониманием различных групп русских людей или людей, входящих в русскую цивилизацию. Только в личности такого человека, в его видении, деятельности, моделях, могут отразиться чаяния самых разных групп людей, с самым разным образованием, с самым разным психотипом, политическими предпочтениями и имущественным состоянием. Только вокруг такого человека очень быстро начнут собираться люди. Этот культурный код, эта технология может быть задействована не только в исторических масштабах для собирании нации, но также она может быть задействована и в коллективах корпораций, и в крупных

регионах для формирования обществ совместной деятельности, которые могли бы сформировать и новую экономику, и новое социальное пространство в городах, и провести модернизацию образования. Когда русские люди решают вокруг чего-то собраться, а словами более технологичными и современными – синхронизировать свои действия или синхронизировать свои ментальные карты (то есть видение ситуации, видение мира), они тут же немедленно начинают действовать сверхэффективно.

Снимаются все противоречия, забываются все рассказы о западных бизнес-процессах и технологиях, очень быстро находится общий язык. Мы быстро обмениваемся средствами и знаниями, и достигаем целей.

Я утверждаю, что если русский человек имеет цель, которая сформирована на русских культурных кодах и правильно идеологически подана, то он способен из самых различных материалов, из разного оборудования, которое никто бы вместе не собрал, из очень разных людей, которые бы в другой ситуации не захотели бы даже говорить друг с другом, создать свехслаженные коллективы и корпорации, которые в ограниченные сроки способны достигать уникальных результатов.

Позволю себе вспомнить коллективы Туполева, Бармина, Челомея, Курчатова, когда вокруг этих людей собиравались невероятно эффективные коллективы. Как только эти личности ушли, эти коллективы очень резко снизили свою эффективность и перестали удивлять мир своими достижениями.

Поэтому я очень часто говорю, что попытки перенести европейское понятие бизнес-процессов и управления кадрами и многими другими процессами, способами, инструментами соединения людей в целое, не подходят для нашего общества. Русские люди соединяются в целое с помощью личностей, лидеров, которые способны создать такую идеологию, что у каждого члена коллектива даже не возникает вопроса, надо ли ему работать в таком коллективе и работать с любым человеком в этой команде. Я считаю, что тот супертехнологический прорыв, который Советский Союз совершил в 40–60-е годы, был прорывом не только индустриального общества и его тоталитарного строя. Это был прорыв нескольких тысяч личностей, каждая из которых собрала вокруг себя коллективы из не всегда гениальных людей, но которые работали так слажено и эффективно, как они больше не работали ни в какие другие годы, даже если им вдруг предлагали большие деньги, современные компьютеры и красивые офисные здания.

Все их прорывы были совершены часто в недоремонтированных зданиях, в ситуации отсутствия оборудования или опыта предыдущих поколений. Но тем не менее слаженность этих коллективов, их собранность – были таковы, что они добивались стремительных результатов в таких областях, как расщепление атома, строительство атомных электростанций, запуск человека в космос или создание ядерных подводных лодок.

Русские управленцы должны воспринять как часть отечественной управленческой школы такой культурный код, как "собрание земель русских" и "собрание людей русских", который, можно сказать, является самым действенным способом создания коллективов и основывается на поиске и привлечении одной сверхавторитетной личности с широким диапазоном знаний, высокими коммуникационными знаниями, высокой личностной чистоплотностью и харизмой, вокруг которой за счет радиальных связей (личного отношения к этому человеку) быстро формируются коллективы, демонстрирующие высокую слаженность, эффективность и преданность поставленным целям.



Сергей  
ХАПРОВ



Свидетели Хапровы снова в деле! @galenko\_gko  
@denisnushaev не променяют #Хапров ни на что!)

#КЭФ2012

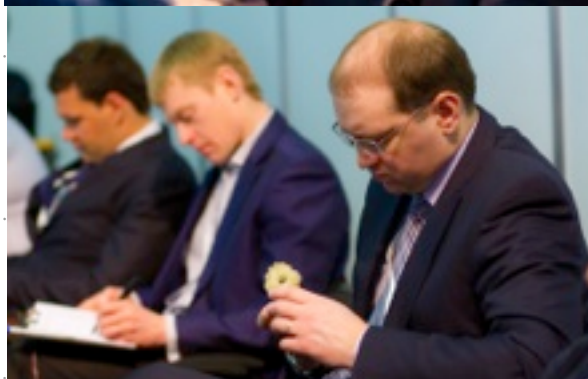
@Polina\_Lysenko

Хапров рассказывает про вспененные маталлы, супер. обзор новых технологий. #КЭФ2012

Про Хапрова надо писать отдельно...

Мне интересно, может дослушаюсь до того, что скажу папе давай всё, что имеем продадим, и вложимся в вспененный алюминий. Например, будем делать из него домики для молодежи.

a\_shalimov



Спасибо всем, кто уже вошел в шестой техноуклад и оставляет твиты:) ❤️

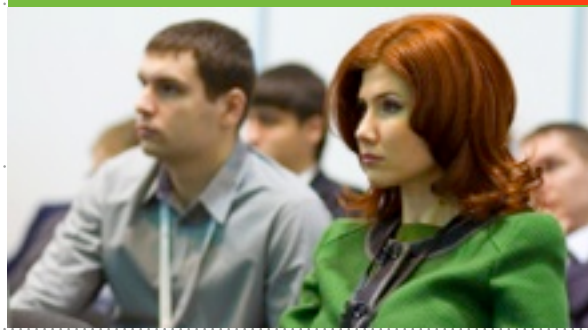


ВТОРОЙ  
ДЕНЬ

Минуту назад рядом со мной прошла А.Чапман. Она на #КЭФ2012 и сидит на лекции у #Хапров

#Астраросса

@ilia\_legioner





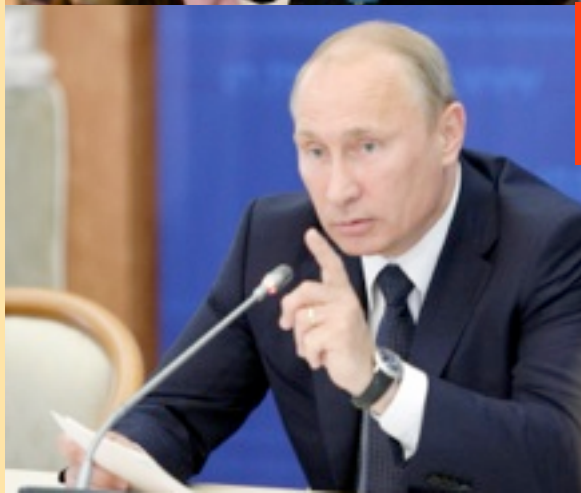
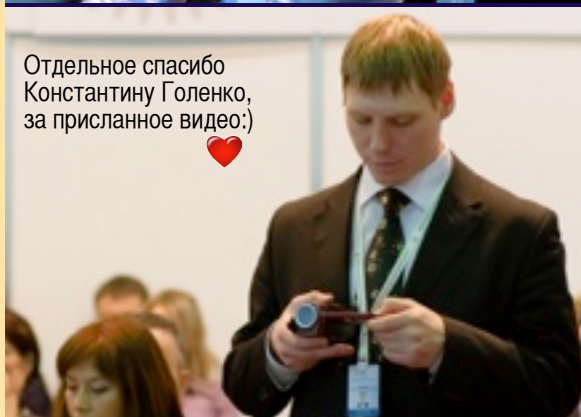
В пятницу Хапров!  
Думаю, что  
делать с работой:  
то ли брать в счет  
отпуска, то ли  
отрабатывать в  
какой-то из  
выходных

После #кэф2012  
заканчиваю  
ужинать и  
наблюдаю как  
парень соблазняет  
девушку цитатами  
сегодняшнего  
выступления  
#Хапров  
@DS\_RBS

Самая  
эффективная и  
полезная  
площадка на  
#КЭФ2012 Хапрора  
#Хапров говорит о  
качественной  
прокачке  
экономики, а не  
бла бла бла!  
@DenisNushtaev

Хапров  
напоминает  
Задорнова.  
Доказывает, что у  
русских огромное  
конкурентное  
преимущество –  
культурный код. В  
презентации  
очень много  
юмора.

Путин на  
#КЭФ2012, на  
Хапроре полный  
зал и никто не  
собирается  
уходить :) #Хапров  
@DenisNushtaev



Отдельное спасибо  
Константину Голенко,  
за присланное видео:)



Спасибо всем,  
кто уже вошел  
в шестой  
техноуклад и  
оставляет  
твиты:)

ТРЕТИЙ  
ДЕНЬ



# ЧТО СЛУЧИЛОСЬ



Во Франции ЗАПРЕТИЛИ использовать обращение "МАДЕМУАЗЕЛЬ", а также формулировки "девичья фамилия" (nom de jeune fille) и "фамилия в браке" (nom d'epouse), пишет The Daily Telegraph. Соответствующий циркуляр распространила 21 февраля канцелярия премьер-министра Франции.

Вместо этого отныне в документах будет использоваться обращение "мадам", а также словосочетания "семейная фамилия" (nom de famille) или "действующая фамилия" (nom d'usage). Запрет обращения "мадемуазель" и понятия "девичья фамилия" стал следствием активной пропаганды французских феминистских движений. Активистки этих движений настаивали, что "мадемуазель" – это проявление сексизма, так как фактически, используя такое обращение, женщину заставляют раскрывать семейное положение.

Кроме того, феминистки обращали внимание на то, что слово "oiselle", часть слова мадемуазель, означает по-французски "девственница" и "простушка", что тоже оскорбительно для женщин.

Во Франции мадемуазель называют молодых незамужних женщин. Как подчеркивает издание, такое обращение несет и скрытый смысл, который не постулируется на словах, но воспринимается всеми по умолчанию: когда француз называет женщину "мадемуазель", он делает ей комплимент, указывая на то, что она привлекательна и свободна.

Таким образом, теперь во Франции к женщине будут обращаться только "мадам", то есть будет введено единственное обращение, как и для мужчин – "мсье".

# ЧТО СЛУЧИЛОСЬ ГОДОМ РАНЬШЕ



С февраля 2011 года в американской документации планировались исторические поправки: из ряда служебных бланков (например, заявление на первичное оформление паспорта) хотели УБРАТЬ СЛОВА "МАТЬ" И "ОТЕЦ".

Это, дескать, ущемляет права однополых семейств, которых в США все больше и больше, и вообще превращается в анахронизм. Вместо этого, по задумке новаторов, в графах должны красоваться гордое "родитель номер один" и "родитель номер два". Как будут родители определять, кто из них "первый", а кто "второй", и о том, что это как раз и пахнет дискриминацией, в Госдепе США тогда не уточняли.

Теперь же, после шквала критики со стороны традиционных семейных пар Хиллари Клинтон велела найти компромисс, устраивающий и "консерваторов" и секс-меньшинства.

"После вмешательства госсекретаря мы пересмотрим текст бланка для того, чтобы сохранить упоминание слов "мать" и "отец" наравне со словом "родитель", – сообщили в Госдепе США.

Как ожидается, эти графы будут выглядеть следующим образом: "мать или родитель номер один" и "отец или родитель номер два".

# КАК ЭТО ПОНИМАТЬ



С самого начала политкорректность преследует цель как можно меньше задеть чувства человека, которого можно чем-нибудь задеть, – за его принадлежность к какой-нибудь группе, врожденные или приобретенные особенности.

Один родился на свет краснокожим, другая вообще женщиной. Потому фактически политкорректность имеет отношение к любому человеку, ведь мы такие разные...

Политкорректность как идейное течение возникла на Западе в 60-х годах прошлого века. Но в полную силу она развернулась в Европе и Америке лишь в последние годы. Как выразился известный политолог Леонид Радзиховский, политкорректность – рафинированный продукт демократии, которого 15–20 лет назад не было даже в американских политических супермаркетах.

Развернувшись, эта изначально прекрасная идея – не обижать никого – насмешила весь мир. Чего стоит одно только требование, которое было выдвинуто американским обществом "За равные права в мультипликации": дать в компанию Белоснежке не семерых европеоидов, а только трех, разбавив их двумя чернокожими гномами, одним латиноамериканцем и одним индейцем.

Там, где кончается чувство меры, начинается море человеческой глупости. Примеров ее проявления не счесть.

Смейтесь, но не забывайте о том, что бережное отношение к ближнему – именно то, чего страшно не хватает нашему обществу.

ЕСТЬ ПОВОД.  
НОВОСТИ

СКОЛЬКО В **1913** ГОДУ  
МОСКВИЧ МОГ  
НА СВОЮ ЗАРПЛАТУ  
КУПИТЬ...

МЯСА (114 кг)



КАРТОФЕЛЯ (2750 кг)



ЯИЦ (1720 шт)



САХАРА (177 кг)



СКОЛЬКО В **2011** ГОДУ  
МОСКВИЧ МОГ  
НА СВОЮ ЗАРПЛАТУ  
КУПИТЬ...

МЯСА (186 кг)



КАРТОФЕЛЯ (4300 кг)



ЯИЦ (10750 шт)



САХАРА (1433 кг)

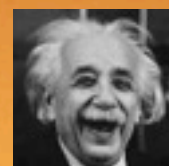






# ЗНАНИЯ

# НОВАЯ НЕФТЬ



Сергей  
ХАПРОВ



Анатолий  
ЛЕРМАН

# СТАРШАЯ СЕСТРА МЛАДШЕГО БРАТА

У Максима Горького в пьесе «Варвары» есть такой персонаж – дунькин муж. Сказано о нем только, что он «личность неопределенная».

А у Эльдара Рязанова в фильме «Гараж» активно действует «жена Гуськова»...

В отличие от вышеперечисленных старшая сестра Михаила Прохорова, Ирина Прохорова – персонаж весьма определенный и мне хорошо известный. Таких умных, интеллигентных теток с жесткими принципами и негнбаемым характером в 60-е - 70-е годы прошлого века можно было встретить на каждом шагу. Занимались они, в основном, культурой, то есть организацией культурного процесса, но и среди искусствоведов, театралных и кинокритиков их тоже было предостаточно.

Я не любил этих теток – сквозь них невозможно было прорваться, если ты не соответствовал их представлениям о жизни. Но не могу не признать: в Советском Союзе не было колбасы, одежды и вообще товаров народного потребления, но качественной культуры мирового класса, и массовой, и высокой, было в избытке. Во многом, благодаря теткам. Они, можно сказать, несли эту культуру на своих плечах...

Потом они куда-то исчезли...

И вот Ирина Прохорова.

Впервые я ее увидел в популярном московском клубе «Мастерская» – на концерте Александра Лубянцева. Дело в том, что этот молодой пианист, которому все прочили главную премию последнего конкурса имени

Чайковского, был несправедливо засужен. И Ирина Прохорова решила это исправить, выделив Лубянцеву через фонд имени своего брата немаленькую сумму денег и организовав ряд его концертов.

Попытку гламурной клубной публики устроить бурную овацию «руководителю фонда Прохорова» Ирина резко пресекла.

- Не надо мне аплодировать!- сказала она.- Я сделала то, что должна была сделать.

Второй раз я увидел Прохорову на телеканале «Вести 24», во время ее дебатов с Михалковым. Михалков, естественно, представлял Путина. Прохорова, естественно, своего брата.

Должен сказать, что дебатов по сути не получилось. Никита Сергеевич потерпел решительное поражение секунде на тридцатой и все остальное время в основном молчал, изумленно рассматривая Ирину Дмитриевну. Видимо, как и я, вспоминал славные 70-е, наслаждаясь строем речи, внешним видом, железной логикой и напором своего оппонента. В конце концов он разоружился даже внутренне и в финале дебатов сообщил, что если бы в президенты баллотировалась Ирина Дмитриевна, то он, бесспорно, голосовал бы только за нее. В свою очередь, Прохорова после эфира программы сказала, что если бы в дебатах участвовал ее брат, то Никита Сергеевич «даже одного раза бы не мяукнул»...

Тут Ирина Дмитриевна, к сожалению, ошибается. Впору не ее называть сестрой Прохорова, а самого Прохорова представлять как младшего брата Ирины Дмитриевны. Вообще, эта тема – «Прохорову в президенты!»- широко обсуждалась в интернете. Не уверен, что такое возможно в нашей стране в наше время. Но то, что Ирина Прохорова – готовый, в подарочном исполнении, министр культуры Российской Федерации, у меня сомнений нет.

## РЕДАКЦИЯ

СЕРГЕЙ  
ХАПРОВ  
АНАТОЛИЙ  
ЛЕРМАН  
АННА  
ХАПРОВА  
ЕВГЕНИЯ  
ОСИПОВА  
ЯРОСЛАВ  
МЕНЬШЕНИН  
АЛЛА  
ТЕВЯШОВА

## ПЕРИОДИЧНОСТЬ ДАТА №

ОДИН РАЗ  
В МЕСЯЦ  
1-МАРТА  
2012 ГОДА  
№18

## КОНТАКТЫ

ИНСТИТУТ  
СЕМАНТИКИ  
СИСТЕМ  
МОСКВА  
ЛЕНИНСКИЙ  
ПРОСПЕКТ, 4  
+7 499 2372455  
[ISKRAINNOV@GMAIL.COM](mailto:ISKRAINNOV@GMAIL.COM)  
[SEMANSYS.RU](http://SEMANSYS.RU)